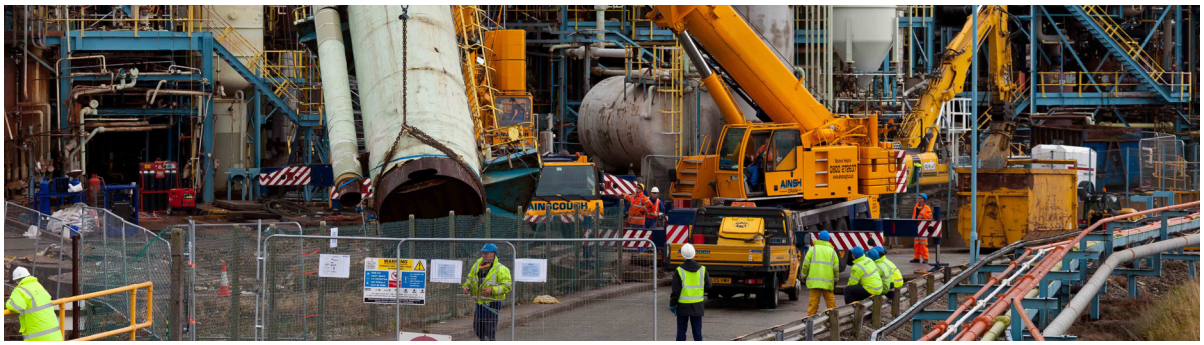
RVA GROUP



Wer wir sind...was wir tun

Vorwort

Die Stilllegung von Anlagen kann eine äußerst komplexe und extrem gefährliche Aufgabe sein. Initialisiert werden solche Projekte häufig auf Grund von Standortschließungen oder Rationalisierungsmaßnahmen. Damit sind diese Art Projekte unbeliebt und werden häufig eher mit unzureichend qualifizierten Mitarbeitern besetzt.

Damit wachsen aber die Risiken und die Erfüllung von gesetzlichen Vorgaben wird schwierig, was unvorhersehbaren Folgen für die Umwelt, den Ruf des Unternehmens und letztendlich für Leib und Leben haben kann.

Kleinere wie auch größere Projekte lassen sich aber mithilfe eines erfahrenen Teams, sorgfältiger Planung und einer sicherheitsbewussten Grundhaltung aller Beteiligten auch kostengünstig umsetzen. Mit diesem Spezialisten-Team lassen sich auch alle Umwelteinflüsse und vor allem Belange der Arbeitssicherheit sehr gut managen, so dass es zu keinen unliebsamen Vorfällen oder gar Verletzungen kommt.

Die RVA Group ist in diesem technischen Bereich seit nahezu 30 Jahren spezialisiert. Wir wählen stets einen Ansatz, der transparent und beratungsgestützt ist, so dass Sie sich bei der Umsetzung Ihres Stilllegungsprojektes immer auf robuste Lösungen verlassen können.

Wir hoffen, dass diese Informationen bei der Vorbereitung auf Ihr Vorhaben hilfreich für Sie sind. Sollten über dieses Dokument hinaus weitergehende Fragen bestehen, freuen wir uns auf ein ausführliches Gespräch mit Ihnen.

Richard Vann

Richard Vann
CEO

Wer wir sind

Die RVA Group ist ein Beratungs- und Projektmanagement-Spezialist und bietet wissensbasierte Unterstützung für die erfolgreiche Umsetzung von Außerbetriebnahme-, Dekontaminations-, Demontage- und Abrissprojekten rund um den Globus an.

Das Unternehmen wurde 1992 mit dem Ziel gegründet, eine Lücke in den mit hohen Risiken behafteten Sektoren Energieerzeugung, Chemie, Photochemie und Pharmazeutika zwischen Anlagenbetreiber und ausführenden Unternehmen zu schließen. Seither ist unser hart erarbeiteter Ruf ebenso gewachsen wie unser Kundenportfolio, das viele der größten globalen Marken umfasst, unter anderem BASF, ConocoPhillips, INEOS, ENGIE und GSK.

Unsere Experten haben sich, gestützt auf ihre umfassende technische Expertise, zu den führenden Spezialisten in ihren technischen Disziplinen entwickelt.

Durch die ausschließliche Arbeit für Standorteigner und Betreiber sind wir jedoch völlig unabhängig von der Lieferkette der Auftragnehmer. Somit sind wir in der Lage, in allen Stadien kompromisslos und unparteiisch beratend einzugreifen zu können.

Auf diese Weise sind sichere, unabhängige, effiziente, umweltfreundliche und preisgünstige Ergebnisse für Projekte gewährleistet. Gleichzeitig ermöglichen wir den Kunden sich auf ihre Unternehmungen zu konzentrieren.

2017 – im Jahr unseres 25. Firmenjubiläums – erwarb das in Prag ansässige Unternehmen Energetický a průmyslový holding (EPH) die RVAGoup.
An den Abläufen hat dieser Meilenstein in der Geschichte von RVA wenig geändert, allerdings bietet sich uns nun eine hervorragende Plattform, um das Vertrauen in das Team zu verstärken und weiter in Europa und darüber hinaus zu expandieren.

Mit Niederlassungen in Großbritannien und Deutschland – und mehr als 800 abgeschlossenen großen internationalen Außerbetriebnahmeprojekten – erstreckt sich unsere Expertise über die EU hinaus auf Nordamerika, den Mittleren Osten und Asien. Unsere Schwerpunkte sind Großprojekte in den Industrien Chemie, Petrochemie, Pharmazie, Öl und Gas, Fertigung, Energie.

Was wir tun

RVA arbeitet nicht nach einer Universalmethode.

Auf der Grundlage von über die Jahre erworbenem technischem Wissen, Branchenkenntnis und unabhängigem kaufmännischem Denken bietet RVA ein breites Spektrum an Dienstleistungen. Aus diesem können die Kunden spezifische und maßgeschneiderte Lösungen auswählen, entwickeln und implementieren, die ihnen stets die optimale Unterstützung für ihre Projekte bieten.

Pre-engineering services

Diese bilden die Grundlage von sicheren und abgesicherten Projektleistungen.

- **Machbarkeits- und Optionsstudien**
  Diese detaillierten Untersuchungen liefern aussagekräftige Bewertungen der lang- und kurzfristigen Arbeitssicherheit, des Umweltschutzes sowie kommerzieller und finanzieller Faktoren, die mögliche Projektansätze beeinflussen könnten.
  Die Dokumentation – mit umfassenden Empfehlungen – bietet den Kunden ein transparentes und flexibles Managementtool für die vereinfachte Entscheidungsfindung.

- **Budgetierung und Schätzung**
  Ein Kostenvoranschlag vor Projektbeginn ist immer hilfreich.

  Mithilfe dieser Informationen

Referenz: ATCO Power Generation Ltd

“Als der Auftragnehmer während der Projektabwicklung mit einer Reihe betrieblicher und kommerzieller Probleme konfrontiert war, konnte RVA proaktiv mit Rat und Tat zur Seite stehen, so dass viele Probleme zum Vorteil Aller gelöst wurden. Dabei wurden stets die Interessen des Unternehmens geschützt und das verfügbare Budget niemals aus den Augen verloren.”

können dann Einstufungen vorgenommen, Mittelanträge gestellt und sogar das Programm und der Umfang eines Projektes strukturiert werden. Direkte Kosten, wie die Auftragnehmerkosten, werden mittels weitem Spekturum von Kriterien wie beispielsweise dem Wiederverkaufswert der Anlage, Marktbedingungen und die möglichen Auswirkungen von rechtlichen Änderungen beurteilt.

Nicht alle Projekte können Erträge generieren oder kostenneutral umgesetzt werden. Allerdings ermöglichen das Expertenwissen und das kommerzielle Verständnis von RVA den Kunden langfristige Einsparungen.

- **Strategische Planung**
  Vor dem Beginn jedes Projektes ist es wichtig, dass alle möglichen Optionen untersucht wurden, insbesondere dann, wenn Abbruch nicht zu den bevorzugten Lösungen gehört. Deshalb sind wir häufig in der Lage mehrere potenzielle Ansätze vorzuschlagen, die der Kunde möglicherweise nicht bedacht hatte. Ein solcher kollaborativer Prozess trägt dazu bei, dass das Team zusammenwächst und von Beginn an Vertrauen aufgebaut wird.

- **Außerbetriebnahme- und Isolationsstrategien**
  Basierend auf jahrzehntelangem umfassendem Planungs-, Dekontaminierungs-, Demontage-, Abbruch- und sektorspezifischem Anlagenwissen kann RVA erprobte Außerbetriebnahme- und Freischaltungsstrategien für die Anlagen der Kunden entwickeln.

  Diese werden so entwickelt, dass die Anlage in einen „bekannten“ Zustand versetzt wird, bei gleichzeitigem Management von Risiken und der Vermeidung von unnötigen Ausgaben.

- **Ausschreibungsunterlagen**
  Präzise, klare und genau entwickelte Ausschreibungen sind das Fundament, auf denen der Erfolg jedes Projektes ruht. Genau deshalb wird RVA häufig gebeten, solche Unterlagen zu verfassen oder zu überprüfen. Diese umfassen typischerweise den Umwelt-, Gesundheits- und Sicherheitsplan, die Spezifikationen, Vertragsbedingungen, Stücklisten und die Ausschreibungsformulare. Kundenspezifische Klauseln werden ebenfalls berücksichtigt, so dass die Corporate Governance gewährleistet ist.

- **Auftragnehmer Pre-Qualifikation**
  Ein erfahrenes Projektteam ist unerlässlich. Nach langjähriger Zusammenarbeit mit vielen Auftragnehmern weltweit ist RVA darin geschult, die Stärken und Schwächen des Teams zu erkennen. Wir wissen welche Fragen gestellt werden müssen, um die Kompetenz des Einzelnen wirklich beurteilen zu können.

  Einige Kompetenzen können projektübergreifend genutzt werden, andere nicht.

  RVA unterstützt die Auftragnehmerbeurteilung und den Auswahlprozess oder verwaltet diesen vollständig, so dass wir die richtige Kombination aus Expertise zusammenführen können.

- **Bautechnische Bewertungen und Gutachten**
  Die sorgfältigen Gutachten umfassen typischerweise die Bewertung des Zustands und der Stabilität, bevor Maßnahmen empfohlen und die anfallenden Kosten aufgezeigt werden.

  Das Ergebnis solcher Gutachten wird häufig verwendet, um den weiteren Weg des Projektes festzulegen.

- **Asset-Recovery**
  Bei der Demontage der Komplett- oder Teilanlage, um sie andernorts wieder aufzubauen, muss das Ziel die Minimierung von Kosten und die Maximierung der Rendite sein.

  Faktoren, wie das Alter der Anlagen, frühere Betriebsbedingungen, Wiederherstellungskosten, Transportkosten, Tests, externe Marktkräfte und kommerzielle Vertraulichkeit unterstützen den Kunden bei diesem Entscheidungsfindungsprozess.

- **Management der Anlagendemontage**
  RVA hat viele Projekte betreut, die die Vorbereitung und Demontage von Produktionsanlagen für deren Transport und die erneute Errichtung andernorts umfassen. Aber RVA kann nicht nur mit der Planung und Dokumentation von Freischaltung und Außerbetriebnahme betraut sein, wir können unseren Klienten auch umfassende Spezifikationen für die Arbeitsausführung vorlegen, wodurch kommerzielle Risiken minimiert werden und sichergestellt ist, dass das gewünschte Endergebnis erreicht wird. Starke Kommunikationskompetenzen sind unerlässlich. Insbesondere wenn die Aktivitäten der Beteiligten über Sprachbarrieren, kulturelle Unterschiede und Sicherheitsansätze hinweg koordiniert werden müssen.

  RVA hat daher eine bewährte Struktur für die Bewertung der Kompetenz und Eignung der Arbeitskräfte unter solchen Umständen entwickelt, so dass ein gemeinsames Bewusstsein und die Motivation für das Erreichen des Ziels sichergestellt sind.

Arbeitsausführungsservices

Diese Services garantieren das optimale Management hinsichtlich Projektsicherheit, Methodik, Finanzen und Baustellenpersonal.

- **Projektmanagement**
  Umso früher RVA in den Prozess eingebunden wird, umso größer ist das Maß an Sicherheit, Umweltschutz und natürlich auch an finanziellen Vorteilen.

  Wir wissen, dass jedes Projekt anders ist und deshalb bieten wir stets die kundenspezifische Unterstützung des Managements, damit alle Faktoren umfassend berücksichtigt werden: Sicherheit, Betriebsabläufe, kommerzielle Belange und Renommee des

Referenz: Societe de la Raffinerie de Dunkerque

“Während der Vorauswahl der Abbruchunternehmen hat RVA in der Angebotsphase einen akribischen Prozess beschrieben, in dessen Mittelpunkt HSE-Standards und die Fähigkeiten der Auftragnehmer standen. Das von RVA ausgearbeitete Ausschreibungspaket war ausgesprochen detailliert und umfassend, und ein Beweis für die langjährige Expertise der Gruppe bezüglich Außerbetriebnahme-, Dekontaminierungs- und Demontageprojekten.

RVA hat robuste, erstklassige Prozesse hinsichtlich der eigenen Kernkompetenzen demonstriert. Das Personal von RVA hat auf jedes Detail geachtet und die gute Umsetzung des Projektes war ihnen ein echtes Anliegen. Ich spürte, dass wir stets gemeinsam am Erreichen der Projektziele arbeiteten.”

Unternehmens. Unser Ziel ist es nicht, die Erwartungen des Klienten zu erfüllen - wir wollen sie übertreffen.

Gelegentlich übernehmen wir zwar die Leitung des Projektteams, allerdings sind wir uns der Rolle und des beträchtlichen Werts der Mitarbeiter des Kunden/des existierenden Standortwissens bewusst, und daher ermutigen wir, wo immer dies möglich, dazu diese Personen in den Prozess einzubinden.

- **Gesundheits- und Sicherheitsmanagement und Audits**
  Sicherheit hat für RVA oberste Priorität. Wir leiten deshalb die Teams unserer Kunden an und unterstützen diese zu jedem Zeitpunkt, damit sichergestellt ist, dass alle Abläufe auf Grundlage von bewährten Verfahren und Methodiken ausgeführt werden.
  Die uneingeschränkte Einhaltung der sich ständig weiterentwickelnden und immer strikter werdenden Gesetzgebung ist dabei die Grundlage.

  Sicherheitspläne werden gemeinsam mit anderen vertraglichen Dokumentationen entwickelt. Die starke Kommunikation zwischen Kunde, Auftragnehmer und RVA garantiert die gemeinsame Verantwortung und das gemeinsame Engagement für die Einhaltung der Gesundheits- und Sicherheitsstandards.

  Berichte zu jeglichen Vorfällen, offene Diskussionen zum Thema Sicherheit am Arbeitsplatz sowie Gefahren-Workshops sind nur einige der Tools, die hier zum Einsatz kommen.

  Das Ergebnis ist kohäsiv, ohne jegliche Konflikte oder Missverständnisse in Fragen des Risikomanagements; das Ziel lautet EHS-Exzellenz.

- **Technische Audits**
  Gestützt auf Jahrzehnte der technischen Expertise beraten und unterstützen wir die Entwicklung der am besten geeigneten Projektmethoden.

  Zu unseren Kernfunktionen gehört die qualifizierte Überprüfung der vorgeschlagenen Methoden des Kunden, so dass wir gegebenenfalls gemeinsam nach alternativen Ansätzen suchen können, die zu mehr Sicherheit, Schutz und Effizienz beitragen.
  RVAs Skill-Sets umfassen unter anderem Gewerbe, wie Abbruch, Sprengstoffe, Verfahrenstechnik und Maschinenbau. Zudem können wir während des gesamten Projektlebenszyklus die Management-Unterstützung vor Ort anbieten oder Vor Ort Termine vereinbaren.

- **Steuerung der Projektfinanzen**
  Von der Erstellung von Stück- oder Preislisten für die abschließende Ausschreibungsphase bis hin zur Strukturierung der finanziellen Meilensteine als Wertüberwachungspunkte – wissen wir, wie wichtig Kostenkontrolle ist.

  Die Kunden nutzen häufig ihre eigenen, systemspezifischen Kostenkontrollsysteme und dank unseres Wissens um die möglichen Fallstricke können wir umfassende Empfehlungen in diesen Prozess einfließen lassen.

Referenz: BASF Finnland

“Wir hatten bereits im Nordosten Englands mit RVA zusammengearbeitet und wir haben das Unternehmen erneut beauftragt, weil die Experten im Team über das entsprechende Branchenwissen verfügen. Außerdem brauchten wir einen durchdachten, koordinierten und sorgfältigen Ansatz für den Betriebsstandort Kaipiainen.

Die Erfahrung und die Professionalität von RVA garantierten uns einen sicheren und reibungslosen Projektablauf. Alle Arbeiten wurden frist- und budgetgerecht erledigt und, was am Wichtigsten ist, ohne jegliche Unfälle.”

Zusätzliche Dienstleistungen

Wir sind da, um während der gesamten Laufzeit des Projektes, wie lange es auch dauern mag, zu unterstützen.

- **Baseline-Stilllegung und langfristige Vorsorgeplanung**
  Diese dynamischen Instrumente ermöglichen die weitere Zeitplanung, Vorbereitung und Budgetierung von Projekten.

- **Rechnungslegungsstandards und Compliance**
  RVA hat einen prüffähigen, robusten und flexiblen Support-Service für große und wertvolle Produktionsanlagen entwickelt.

  Diese variieren von Land zu Land, umfassen beispielsweise aber auch FAS143 und IAS 37.

- **Operatives Asset Management und Außerbetriebnahme**
  Unser unabhängiger Beratungsservice ist die Grundlage für ein robustes Finanz-Managementtool, das es Anlagenbetreibern ermöglicht, vertraulich angemessene Rücklagen für die mögliche Außerbetriebnahme am „Lebensende“ der Anlage zu bilden.

  Die kommerzielle Ressource kann auch für die regelmäßige Bewertung der Wirtschaftlichkeit der Anlage gegenüber künftigen Verbindlichkeiten genutzt werden, sowie für die Beurteilung der Kosten für Umrüstungen und Anlagenverbesserungen gegenüber langfristigen Gewinnen, um nur einige zu nennen.

- **Management von Pflege und Wartung**
  In einigen Fällen legen Klienten ihre Anlagen still, zögern den Demontage- und Freigabeprozess jedoch hinaus. Unter diesen Umständen können wir robuste Verfahren und Systeme zum Schutz der Integrität und Sicherheit dieser Anlagen entwickeln.

  Solche Prozesse umfassen die routinemäßige Beratung, unter anderem in Fragen der Außerbetriebnahm-estrategien, geeigneter Dekontaminierungspläne mit Bereitstellung der entsprechenden Dokumentation sowie die Zusammenarbeit mit den für die Klassifizierung und Umweltgenehmigung zuständigen Behörden.

- **Altlastenmanagement**
  Die Einhaltung der Umweltschutzauflagen wird immer genauer überprüft und deshalb werden wir häufig mit der Überwachung der Sanierungsarbeiten beauftragt, damit die budgetgerechte Beseitigung von Kontaminierungen und die Wiederherstellung von

Land in einen akzeptablen Zustand sichergestellt sind.

- **Lizenzierung, Einhaltung der gesetzlich vorgeschriebenen Betriebsgrenzen und Management von Genehmigungen**
  Stilllegungsprojekte müssen die relevanten lokalen und nationalen Compliance-Anforderungen erfüllen, unter anderem muss die Einhaltung der Vorschriften gegenüber den Behörden ebenso nachgewiesen werden wie die Anwendung der geltenden Richtlinien, u. a. die EU-Richtlinie 2012/18/EU, die „Seveso-III-Richtlinie“ (COMAH in Großbritannien).

  RVA verfügt über die Expertise und die Kompetenz, um den Verantwortlichen bei einer Reihe möglicherweise komplexer und zeitaufwändiger Prozesse zu unterstützen.

  Unser erfahrenes Team wird die Kunden bei der Erfüllung der unzähligen Aufgaben unterstützen, damit die Kriterien für die Vorlage von Umweltgenehmigungen erfüllt werden. Zum Beispiel: The Environmental Permitting (England und Wales) Regulations 2016.

- **Einhaltung der gesetzlichen Regelungen zum Sicherheitsmanagement durch den Verantwortlichen**
  In vielen Ländern ist es gesetzlich vorgeschrieben (oder zumindest empfehlenswert), einen unabhängigen, erfahrenen Experten für Gesundheits- und Sicherheitsfragen während aller Stilllegungsarbeiten hinzuziehen. Hierbei sind unter anderem die geltenden Vorschriften zu berücksichtigen, so zum Beispiel die EU-Richtlinie 92/57/EWG über die auf zeitlich begrenzte oder ortsveränderliche Baustellen anzuwendenden Mindestvorschriften in der EU (Baustellenrichtlinie).

  Aus „CDM Principal“ um die Pflichten von Konstrukteuren in Großbritannien und jene ähnlicherverantwortlicher Rollen in anderen Regionen vergleichen zu können– beispielsweise SiGeKo Planung laut BaustellV in Deutschland oder die Anforderung von OSHA in Nordamerika – hat RVA die gesetzlichen Pflichten des Verantwortlichen in unzähligen Fällen entsprechend kategorisiert.

- **Dialog mit den Beteiligten**
  Die Kommunikation mit allen internen und externen Parteien ist unerlässlich für die erfolgreiche Umsetzung des Projektes.

  RVA wird deshalb häufig zu Gesprächen mit den Management-Teams und den Mitarbeitern im Unternehmen hinzugezogen. Und wir nehmen häufig auch Teil an Gesprächen mit Bürgergruppen, lokalen Behörden, Vollstreckungsorganen und den Notdiensten.

Referenz: GSK

“Es war nicht zu übersehen, dass die wichtigen Auftragnehmer in der Dekontaminierungs- und Abbruchbranche RVAs Expertise respektieren und dass sie wussten, wie wichtig die Mitarbeit in einem „RVA-Projekt“ für ihr Renommee wäre, dass man sie dann als einen der „ganz großen Spieler“ in der Branche sehen würde.”

Referenz: Murco Petroleum

“RVAs Expertise war für uns während der Außerbetriebnahme und der Vorbereitung des Abbruchprozesses unerlässlich und es zeigte sich, dass deren Ansatz sich vollkommen von den üblichen vorbereitenden Prozessen für die Ausrüstung unterscheidet.

RVA sollte auch das Management unserer Auftragnehmer in der Lieferkette übernehmen und den Ausschreibungsprozess für die Abbrucharbeiten leiten. Und das haben sie sehr sorgfältig und akribisch getan. Auch in diesem Bereich waren ihre Kenntnisse der Abbruchbranche und hochriskanter Baustellen von unschätzbarem Wert.”

Referenz: GDF SUEZ Teeside Limited (ENGIE)

“Bei einem Projekt solcher Größenordnung wie für das Kraftwerk Teeside können Herausforderung und Probleme gar nicht ausbleiben. Allerdings war RVA immer schnell zur Stelle und arbeitete umfassend mit allen Parteien zusammen, so dass Lösungen ganz unproblematisch entwickelt und implementiert werden konnten. Und das war ausschlaggebend für die Zufriedenheit des Kunden.

Kurz gesagt hat RVA einen proaktiven, umfassenden und Mehrwertansatz gewählt und sie waren beim HSE-Management der Abbrucharbeiten stets an Ort und Stelle. Ich würde nicht zögern, mich auch künftig wieder für RVA zu entscheiden.”

Referenz: Teijin Polycarbonate Singapore Pte Ltd

“Für Teijin hat sich das kombinierte RVA-Wissen um den Außerbetriebnahmesektor und die Betriebsabläufe in Singapur als echter Vorteil und Mehrwertfaktor für das Projekt und das Team von Teijin erwiesen.

Wir würden nicht zögern, sie anderen Unternehmen zu empfehlen, die vor den Herausforderungen der Stilllegung und dem Abriss von Anlagen stehen.”

RVA GROUP

RVA Group GmbH
Triftstrasse 25
31249 Hohenhameln

t +49 5128 74-444

e admin@rvagroup.org
w rvagroup.org
@RVA_Group